Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

- **Une concertation longue (environ 2 ans), nécessaire à la maturation du projet**
- **Un projet qui n'est pas figé et s'inscrit dans la continuité**
- **Une feuille de route qui affirme les enjeux de notre territoire pour l'ensemble des collectivités, acteurs et habitants du territoire**
- **Un processus d'observation de quelques données clefs du territoire et d'évaluation des actions qui se mettra progressivement en place pour mesurer la pertinence, l'efficacité et l'adaptation en continue à travers la mise en œuvre d'indicateurs quantitatifs et qualitatifs**
- **Tendre vers plus de transversalité dans nos modes opératoires entre communes, agglomération, et acteurs pour répondre aux enjeux de transition auxquels nous devons répondre**

Date et heure de publication : 11/07/2023 14:31:45

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Les deux grands enjeux à retenir

1. Au regard des urgences climatiques et de protection des ressources et de l'actualité récente (tension sur la ressource en eau, canicule à répétition, crise énergétique, inégalités face aux conséquences de ces phénomènes..), il s'agira d'accompagner des actions visant à:

préserver nos ressources

développer/maintenir un niveau d'activités économiques vitales pour nos territoires

Accompagner les mutations économiques en faveur de la décarbonation du territoire

dans un souci d'innovation et la recherche d'un équilibre « bon » pour la planète et nos concitoyens.

2. afin de ne pas creuser **les écarts**, les inégalités d'accès au service, Il s'agira d'accompagner des actions visant à :

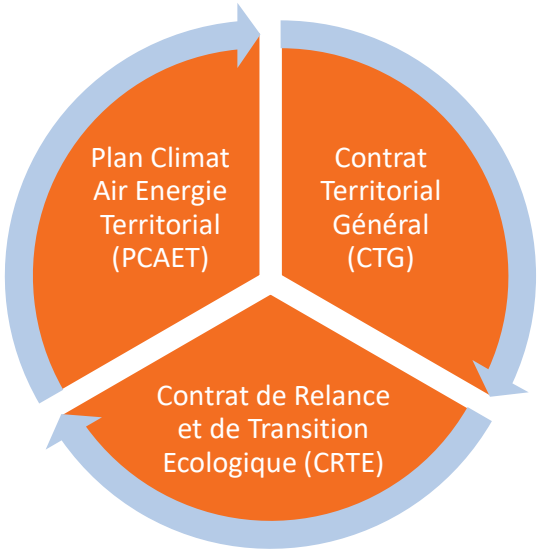
maintenir une cohésion territoriale et sociale indispensable au bien vivre sur le territoire,

cela passe par le renforcement des **services aux familles**, aux **personnes jeunes ou moins jeunes rencontrant des difficultés dans leur vie quotidienne,** consiste également dans le **développement d'une politique culturelle diversifiée en terme d'équipements** (ex. médiathèques multi-sites) , d'actions visant en particulier les enfants ; les jeunes et plus globalement l'accès à la culture pour tous.

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

L'action de l'Agglomération s'inscrit autour de trois contractualisations majeures pour accompagner la mise en œuvre des actions:



D'autres dispositifs viennent également encadrer les actions de l'Agglomération par thématiques : Programme d'Aménagement et de Prévention des Inondations, Plan Alimentaire interco Territorial, Programme Local de l'Habitat, Territoires d'Industries…

Des outils de planification territoriale:

PLU/ Schéma de Cohérence Territorial du Grand Rovaltain (SCOT)/ SRRADET

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Méthode et calendrier

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Qu'est-ce que le projet de territoire ?

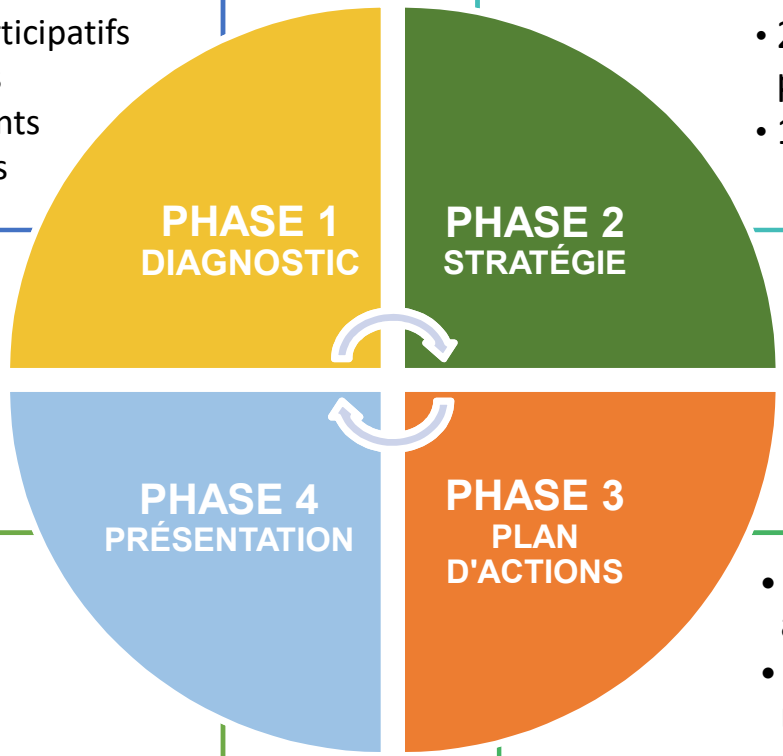
- **Donner du sens à l'action publique** pour les années à venir.
- Un **projet global de développement**.
- Concerne les **compétences des communes et de la communauté d'agglomération Arche Agglo** mais également de l'Etat, de la Région et du Département.
- **Engagement pour la transition** du territoire.
- **Document de référence** pour les élus, les agents des communes et de l'agglomération et les habitants du territoire.
- Des **actions en phase avec les objectifs** tenant compte des moyens.

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Méthode d'élaboration du projet de territoire

- 50 entretiens
- 3 Ateliers Horizon participatifs
- Concertation des élus
- Concertation des agents
- Une démarche auprès des jeunes



- 2 ateliers prospectifs participatifs
- 1 séminaire des élus

- 1 vernissage ouvert à tous en sept/oct 2023

- Mise à plat des actions actuelles
- Elaboration d'actions nouvelles
- Prospective financière

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Les axes de travail depuis le Copil du mois de février

1. En février le Copil a procédé à la cotation de 103 actions pour définir les 28 prioritaires
2. Travail de prospective intégrant le budget 2023
3. Ajustement du programme pluriannuel d'investissement en intégrant les 28 actions prioritaires
4. Reprise de la prospective en injectant les données financières et fiscales à jour avec le nouveau PPI

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire ARCHE Agglo, le rendu

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Un ensemble de document avec des niveaux de lecture différents et donc des publics cibles différents

- **Le projet de territoire sera constitué de 4 documents** qui seront chartés « projet de territoire HORIZON » et présenté dans une pochette. Ils seront imprimés à une centaine d'exemplaire destinée aux 41 communes et à l'ensemble des partenaires institutionnels de l'agglo. Ils seront mises en ligne sur le site « ARCHE Agglo »

  1 – diagnostic
  2 – charte de territoire
  3 – programme d'actions
  4 – annexes du programme d'actions « fiches projets »

- **Le programme d'actions** pourra être diffusé auprès des conseillers municipaux et des divers participants aux ateliers (format numérique et/ou format papier – à définir)

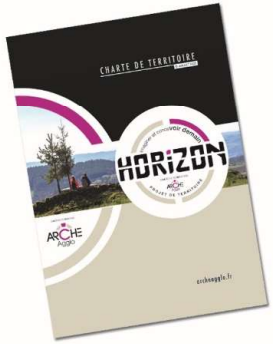
- **Un document de vulgarisation** (6 ou 8 pages) destiné au grand public

Les documents définitifs seront remis lors du **vernissage**

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Projet de visuels



Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Le contenu du « programme d'actions »

1ère partie: A quoi sert le projet de territoire? (rappel sur l'ensemble de la démarche y compris le volet prospective financière)

2ème partie: Les actions pour aujourd'hui et demain (déclinaison par orientations) :

- Pourquoi est-ce important? *(éléments de contexte)*
- Que faisons-nous aujourd'hui? *(valorisation d'actions existantes de portée intercommunale ou communale « phare »)*
- Les engagements que nous prenons (rappel des objectifs par orientation)
- Parole politique (1 enjeu clef ou une ambition *« ..... »)*
- Encadré « zoom sur » un concept (à décrire) *ex: label éco-quartier*
- Parmi les chantiers que nous lançons ou poursuivons… (identification de 2 à 3 chantiers phares par orientation)
- Et parmi les chantiers futurs…(autres chantiers)
- Encadré sur les projets communaux (identification de quelques projets structurants des communes)

3ème partie: Le pilotage du projet de territoire

4ème partie: Annexe du programme d'actions : déclinaison des 28 fiches actions

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

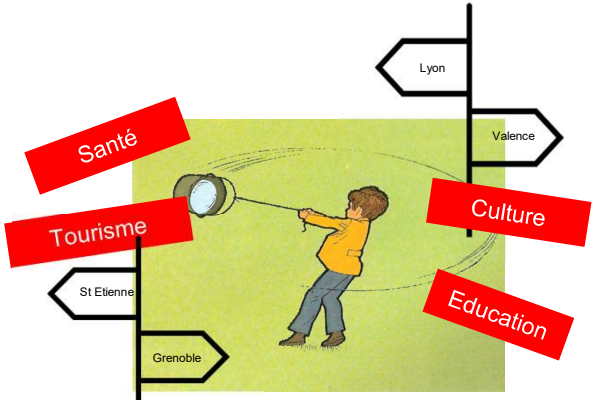
Le programme d'actions

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Le diagnostic en 10 points clés

Un équilibre démographique et sociologique précaire



Un territoire autonome dans certains domaines mais dépendant dans d'autres

Un territoire économique mais en manque d'emplois

Un territoire en manque de jeunes

Des ressources sous pression : eau, foncier

Un secteur agricole diversifié aux problématiques différentes

Un territoire attractif, y compris sur ses franges

Un territoire de flux avec ses avantages et aussi ses inconvénients !

Un sentiment d'appartenance au territoire plutôt faible

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Une charte et un plan d'actions

La charte

Les 7 valeurs et principes applicables à l'action publique du bloc local

Les 5 orientations

Les objectifs stratégiques / orientation	Les objectifs stratégiques / orientation	Les objectifs stratégiques / orientation	Les objectifs stratégiques / orientation	Les objectifs stratégiques / orientation
Actions à confirmer / à adapter / à supprimer	Actions à confirmer / à adapter / à supprimer	Actions à confirmer / à adapter / à supprimer	Actions à confirmer / à adapter / à supprimer	Actions à confirmer / à adapter / à supprimer
Actions nouvelles	Actions nouvelles	Actions nouvelles	Actions nouvelles	Actions nouvelles

Le plan d'actions

Les conséquences sur les moyens

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Les 7 valeurs / principes à prendre en compte dans les politiques publiques

4 valeurs qui doivent présider au **développement du territoire**

1 - La durabilité du territoire (énergie, eau, protection de la biodiversité, aménagement du territoire, foncier, cohabitation entre des pratiques différentes)

et sa résilience

2 - L'innovation comme source de progrès social et environnemental

(expérimentation, coopération avec l'université et la recherche, design des politiques,…)

3 - Le lien social

(rôle de l'action culturelle, réseaux solidaires, lutte contre la précarité, appartenance au territoire,…)

4 - L'implication des acteurs du territoire et plus généralement du citoyen

(dans les orientations des politiques publiques)

3 valeurs qui doivent présider à **l'action publique**

5 - La transversalité entre politiques publiques,

garantie d'un développement durable du territoire

6 - La subsidiarité et l'agilité

comme conditions de l'efficacité et de l'optimisation des politiques publiques en prenant en compte à la fois l'intérêt local et l'intérêt communautaire

7 – La coopération inter-territoriale

pour prendre en compte les flux de population, les économies d'échelle, la valorisation des spécificités de chacun

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Les 5 orientations du projet de territoire

1. Des équipements et des services à proximité ou accessibles
2. Des pratiques et des politiques écologiques pour économiser les ressources du territoire
3. Un territoire qui ose et innove
4. La diversité et la solidarité comme ciments
5. Le bien vivre et le sentiment d'appartenance partagés

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Des équipements et des services à proximité ou accessibles

Intentions générales

L'adaptation des offres de services aux besoins nouveaux sera permanente dans tous les domaines : services au public, services aux entreprises,…

1. Les **réseaux de communication** seront homogènes et efficaces sur l'ensemble du territoire

2. L'accès aux réseaux et outils numériques sera facilité et ils permettront une **accessibilité aux services publics** et **à une large gamme de services nouveaux** (services aux familles, éducation, formation, culture,…)

3. Tous **les habitants du territoire** quel que soit leur âge, leur formation, leur lieu de vie auront accès aux services numériques (inclusion numérique, espaces numériques partagés, médiathèque, créateurs d'entreprises, télétravailleurs,…)

4. Les **services numériques** favoriseront le **développement du commerce local**

5. Les services et les équipements favorisant le **slow tourisme** seront favorisés et soutenus (hébergements, activités de pleine nature, mobilité,…)

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Des équipements et des services à proximité ou accessibles

Que faisons-nous aujourd'hui?

- **Assurer l'accès au numérique**
  - Couverture par la fibre optique de l'ensemble du territoire à l'échéance de 2027/2028

- **Déploiement des services aux usagers**
  - Maison France Service à Saint Félicien, Tain l'Hermitage et St Donat sur L'Herbasse
  - Agences postales intercommunales Colombier le Jeune, Vion et Etables
  - Déploiement Espaces Publics Numériques (Saint Félicien et Saint Jean de Muzols) pour répondre aux besoins des centralités
  - Accompagnement des acteurs de l'économie de proximité à l'usage du numérique

designed by freepik

Soutenir les actions de l'office de tourisme AH

- Offre de services aux prestataires touristiques et aux touristes
- Mise en place d'un Schéma d'accueil et de diffusion de l'information touristique

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Des équipements et des services à proximité ou accessibles
Les actions de demain

- **Faire du domaine de Champos une base de sport nature/sports doux adaptée aux enjeux environnementaux et climatiques**

- **Privilégier le slow tourisme autour des activités de pleine nature**

- **Soutenir l'économie de proximité et animer des tiers-lieux économiques**

France services
Liberté
Égalité
Fraternité

- **Développer l'itinérance de la Maison France Services**

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Des équipements et des services à proximité ou accessibles

Charges financières 2023/2032 (fonctionnement annuel & investissement sur la période)

	Exploitation	Investissement
Des équipements et des services à proximité ou accessibles		
C1 : mettre en itinérance les Maisons France Services	160 k€	
C2 : faire du Domaine du lac de Champos une base de sports doux et nature	520 k€	4 270 k€
C3 : animer et déployer des tiers lieux économiques	185 k€	2 000 k€
C4 : privilégier le slow tourisme autour des activités de pleine nature	1 043 k€	619 k€
TOTAL ORIENTATION N°1	**1 908 k€**	**6 889 k€**

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Des pratiques et des politiques écologiques pour économiser les ressources du territoire

Intentions générales :

Les **politiques publiques inciteront tous les acteurs du territoire à modifier radicalement leurs usages des ressources** (eau, énergie, foncier,…)

La **subsidiarité et la mutualisation** entre l'agglomération et les communes permettront de conduire des actions efficaces dans les domaines de l'urbanisme, du foncier, de l'habitat, de la gestion de l'eau, de l'énergie

1. Tous les habitants du territoire auront accès à des **alternatives à la mobilité individuelle** quel que soit leur âge, leur lieu de résidence
2. Les **formes urbaines** seront économes des ressources (foncier, énergie,…)
3. La **rénovation des logements**, y compris des logements vacants, sera encouragée, facilitée et soutenue
4. Les **principes de l'économie circulaire** seront appliqués dans toutes les politiques publiques et les acteurs privés seront incités à les intégrer (mutualisations entre entreprises sur les zones d'activité, application du principe « Réduire, Réutiliser, Recycler » dans la gestion des déchets, gestion des biodéchets,…)
5. Les **évolutions des pratiques agricoles** (eau, orientations culturales, traitements, effluents,…) **et alimentaires** (circuits de commercialisation, réseau de cuisines collectives) seront encouragées et accompagnées
6. Les habitants seront sensibilisés à la **gestion économe des ressources** (énergie, eau, gestion des déchets,…)
7. L'**autonomie énergétique** du territoire sera renforcée grâce au soutien des initiatives dans le domaine des énergies renouvelables (biomasse, PV, éolien, hydro)

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Des pratiques et des politiques écologiques pour économiser les ressources du territoire

Que faisons nous aujourd'hui ?

- **Agir pour préserver la biodiversité**
  - Pilotage et développement des plans de gestion et Espaces naturels Sensibles
  - Gestion et valorisation des zones humides
  - Marathon de la biodiversité (plantation de haies)

- **Agir pour la protection de la ressource en Eau**
  - Participation aux deux Plan de Gestion de la Ressource en Eau (PGRE) (Bassin du Doux et Drôme des Collines)
  - Participation active au bureau du SAGE Bas Dauphiné Plaine de Valence
  - Rôle de coordination à travers notre intervention sur plusieurs bassins

- **Sensibiliser les habitants aux enjeux du Développement durable**
  - Sensibilisation de 152 classes de scolaires en 2022 aux enjeux de l'eau, biodiversité, déchets…
  - Faîtes de l'environnement, accueil du grand public

- **Accompagner la rénovation thermique des logements**
  - ARCHE Agglo - Guichet Unique de l'habitat regroupant toutes les informations utiles ;
  - Aides à la pierre pour les ménages en fonction de leur revenus
  - Aides sur le changement de chauffage bois et une aide sur les rénovations globales

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Des pratiques et des politiques écologiques pour économiser les ressources du territoire

Les actions de demain :

- **Développer et structurer une filière de gestion et valorisation des bio déchets**

- Solution pour la collecte et le traitement des biodéchets sur un territoire à dominante rurale
- Mise à disposition de composteurs individuels et collectifs/ formation
- Mise à disposition de solution pour broyer les déchets verts des particuliers
- Animer un réseau des acteurs locaux (producteurs, collecteurs, valorisateurs);

- **Favoriser les déplacements quotidiens à vélo**

- la création d'aménagements cyclables sécurisés : 130 km d'itinéraires cyclables prévus d'ici 15 ans,
- le déploiement d'équipements adaptés à la pratique (stationnements sécurisés, bus avec porte-vélo) : 700 places de stationnements sécurisées,
- le déploiement de services contribuant à l'attractivité de cette forme de mobilité (communication, location VAE, Savoir rouler à Vélo,...).

- **Concilier efficacité et sobriété foncière et immobilière pour l'habitat et l'économie**

- Outils de connaissance du foncier pour une meilleure maîtrise et une bonne utilisation de ce dernier.
- Accompagnement sur des projets portés par les communes du territoire pouvant prendre la forme d'une aide à la maîtrise foncière, voire d'un portage de projets immobiliers à vocation économique.
- **Être acteur et moteur dans les évolutions des enjeux d'artificialisation des sols auprès de nos partenaires** (SCOT et SRADDET)
- Identifier les gisements fonciers permettant de répondre aux besoins du territoire

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Des pratiques et des politiques écologiques pour économiser les ressources du territoire

Les actions de demain :

- **Devenir un territoire résilient face aux risques**
  - **Protéger les biens et les personnes contre le risque inondation** par des travaux de ralentissement des écoulements de crues sur différents sites (ex. Burge & Bouterne, Torras, …)
  - gestion des crues et ruissellements

- **Améliorer le traitement des eaux usées sur le territoire**
  - Renouvellement station épuration Tain l'Hermitage et réparation 12 stations

- **Améliorer l'offre de transport pour une meilleure adaptation**
  - Faciliter le parcours des usagers des transports collectifs (billettique) à la fois pour mesurer la fréquentation, et améliorer la communication sur l'offre de transport
  - Renforcer l'offre de transport collectif par des lignes de transport à la demande (système de réservation souple facilitant les liaisons Est/ouest – TAD existants vers les marchés (st Félicien, Tournon sur R et tain l'Hermitage), compléter offre Tain/Tournon/st Félicien, gare de Rovaltain, expérimenter une offre (entre Tain l'Hermitage et St Donat sur l'herbasse)

- **Arche Agglo, une collectivité exemplaire en matière de sobriété énergétique**
  - Réduction de notre consommation énergétique, adaptation des pratiques, dév des gestes éco responsables, travaux d'amélioration énergétiques..

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Des pratiques et des politiques écologiques pour économiser les ressources du territoire

Charges financières 2023/2032 (fonctionnement annuel & investissement sur la période)

	Exploitation	Investissement
Des pratiques et des politiques écologiques pour économiser les ressources du territoire		
C5 : accompagner le développement de l'économie circulaire	1 844 k€	3 675 k€
C6 : développer et structurer une filière de gestion et de valorisation des biodéchets	36 k€	723 k€
C7 : proteger les biens et le spersonnes contre le risque inondation	496 k€	15 163 k€
C8 : devenir un territoire résilient face aux risques naturels	320 k€	240 k€
C9 : améliorer le traitement des eaux usées sur le territoire	k€	14 000 k€
C10 : favoriser les déplacements quotidiens à vélo	129 k€	5 087 k€
C11 : faciliter le parcours des usagers des transports collectifs	37 k€	348 k€
C12 : renforcer l'offre de transport collectif par des lignes de transport à la demande	160 k€	k€
C13 : ARCHE Agglo une collectivité exemplaire en matière de sobriété energétique sobriété energétique	36 k€	k€
C14 : concillier efficacité et sobriété foncière et immobilière pour l'habitat et l'économie	79 k€	400 k€
TOTAL ORIENTATION N°2	**3 137 k€**	**39 636 k€**

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Un territoire qui ose et qui innove

Intentions générales :

Les communes et Arche Agglo auront introduit **plus de solidarité dans les domaines financier et fiscal** au sein du bloc local pour un développement harmonieux

1. L'**éducation à la citoyenneté et à la vie locale** sera un levier de l'innovation durable du territoire en permettant d'associer les habitants aux innovations, aux changements de pratiques
2. Le territoire bénéficiera d'**expertises pluridisciplinaires d'appui à l'innovation** dans des domaines tels que l'aménagement du territoire, l'économie circulaire, l'agriculture et l'alimentation, l'énergie (Conseil scientifique, réseau d'universitaires / chercheurs) en soutien notamment des initiatives des acteurs locaux
3. L'accès à la formation qualifiante sera facilité grâce notamment à des partenariats entre Arche Agglo et les établissements d'enseignement qui permettront la mise en place de « **Campus Connectés** »
4. L'**implantation d'entreprises** prenant des engagements en termes de Responsabilité Sociale et Sociétale sera favorisée par les relations avec des **incubateurs d'entreprises** dans des domaines phares : agroalimentaire, environnement,…
5. Les **innovations des entreprises de tous les secteurs** seront favorisées au service du progrès social et environnemental en lien avec les universités régionales (soutien à l'innovation, animation de réseaux d'innovation,…)
6. L'ensemble des habitants et porteurs de projets du territoire auront accès à des **lieux d'innovation, de coopération et de développement de l'économie circulaire** grâce notamment à un réseau de Lieux connectés permettant l'incubation de projets, le télétravail collectif, la coopération, la diffusion culturelle et le lien social
7. Des démarches de **coopération avec les territoires voisins** seront initiées sur des projets communs dans les domaines de la mobilité, de l'économie durable et de la culture
8. Les **nouvelles formes d'habitat et de logement** (écoquartiers, habitat inclusif intergénérationnel, habitat partagé,…) auront une place importante dans le Programme Local de l'Habitat et les projets d'urbanisme

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Un territoire qui ose et qui innove

Que faisons nous aujourd'hui ?

- **Accompagnement des entreprises sur le volet environnemental (conventions consulaires)**

Accompagner les entreprises dans toutes leurs démarches environnementales : gestion des déchets, de l'eau, de l'énergie, éco-conception.

- **Plan Alimentaire territorial en partenariat avec la Communauté Rhône Crussol**

ARCHE Agglo, 41 communes et la Communauté Rhône Crussol, 12 communes se sont rapprochées dans une démarche de coopération afin de conduire un Plan Alimentaire Territorial.

- **Porter le programme LEADER 2023-2027 en faveur du développement rural en partenariat avec 16 collectivités à l'échelle du Département de l'Ardèche et le Parc des Monts d'Ardèche**

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Un territoire qui ose et qui innove

Les actions de demain

Promouvoir un Projet Alimentaire Territorial

- Favoriser l'accès à une alimentation de qualité pour tous,
- Faciliter l'installation des porteurs de projets en agriculture et la structuration des filières agroalimentaires locales,
- Encourager la diversification et le changement de pratiques agricoles pour réduire les risques économiques et environnementaux.

Reconvertir la friche industrielle ITDT à Tournon sur Rhône en éco-quartier

- création d'un quartier mêlant des fonctions administratives, culturelles, de services et d'habitat.
- opération mêlant valorisation des milieux naturels, activités économiques, habitat intergénérationnel, commerces, recherche, équipements publics et culturels. Ce projet vise aujourd'hui le label ÉcoQuartier.

Ce projet est conduit dans le cadre d'un partenariat étroit avec la commune de Tournon sur Rhône.

Chantier « Développer la solarisation des toitures publiques et ombrières »

- Solarisation des toitures et parkings publics et participation à la production d'ENR sur le territoire de l'agglo
- Répondre aux besoins des communes qui n'ont pas été sélectionnées dans le cadre de l'AMI

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Un territoire qui ose et qui innove

Les actions de demain

- **Favoriser l'auto partage par le déploiement d'une application de co voiturage territorialisée**
  - contribuera à réduire l'empreinte carbone des petits déplacements du quotidien.
  - répondre aux besoins des entreprises et des actifs, en offrant aussi une solution pour des trajets quotidiens

- **ARCHE Agglo, une marque employeur attractive**
  - Conduire un plan de fidélisation des agents (plan de communication interne, modernisation des méthodes de travail..)
  - Promouvoir les métiers d'ARCHE agglo, pour attirer des candidats

- **Accompagner les mutations économiques du territoire en faveur de la décarbonation**
  - Accompagner les évolutions sur l'évolution des pratiques agricoles avec les partenaires socio-économiques ;
  - Favoriser la mutation vers une mobilité bas-carbone
  - Porter des démarches partenariales avec les industriels pour accompagner les mutations et la décarbonation de l'industrie

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Un territoire qui ose et qui innove

Charges financières 2023/2032 (fonctionnement annuel & investissement sur la période)

	Exploitation	Investissement
Un territoire qui ose et qui innove		
Réduction des attributions de compensation		
C15: reconvertir la friche industrielle ITDT en éco-quartier	97 k€	4 280 k€
C16 : favoriser l'autopartage par le déploiement d'une application de co-voiturage territorialisée	49 k€	k€
C17 : développer la production d'énergie renouvelable au travers d'un plan de solarisation des toitures publiques et de création d'ombrières	95 k€	400 k€
C18 : promouvoir un projet alimentaire territorial	155 k€	k€
C19 : ARCHE Agglo, une "marque employeur" attractive	105 k€	k€
TOTAL ORIENTATION N°3	**501 k€**	**4 680 k€**

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

La diversité et la solidarité comme ciments

Intentions générales :

La population du territoire sera diversifiée au plan générationnel grâce à la qualité de son cadre de vie et à l'innovation dans des domaines à enjeux (écologie, lien social,…)

1. Le **tissu des entreprises sera** également **diversifié** et **constitué de PME innovantes** qui travailleront en coopération grâce à un réseau de zones d'activités innovantes en milieu rural articulées avec les zones d'intérêt communautaire, le développement des réseaux de coopération et les services interentreprises
2. Les collectivités investiront fortement dans les actions qui créent du lien social et renforcent les capacités d'agir des habitants, notamment au niveau des **politiques sociales et culturelles, de l'inclusion numérique** (réseau des médiathèques, tiers lieux, micro folies,…)
3. Les **nouveaux arrivants sur le territoire seront accueillis et sensibilisés aux valeurs du territoire** et aux objectifs de son développement
4. Les **habitants**, et en particulier les jeunes, seront **impliqués sur des actions engageantes et innovantes**, notamment en vue de tester des services (écologie, mobilité, services aux populations,…)
5. La **précarité aura diminué** grâce à une meilleure détection et connaissance du phénomène, l'harmonisation et la coordination des moyens à l'échelle intercommunale en lien avec les communes
6. Le **territoire dans sa globalité sera mieux appréhendé et vécu par les habitants** grâce à des actions de connaissance mutuelle, des politiques intercommunales articulant l'échelle intercommunale et celle des bassins de vie (sport, culture notamment)

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

La diversité et la solidarité comme ciments

Que faisons nous aujourd'hui ?

Accompagner la politique jeunesse, joue un rôle clef pour prévenir et accompagner les jeunes dans l'espace public

- Prévenir les conduites à risque, isolement,..
- Accompagner les jeunes dans leur projet (bourse BAFA, bourse projets jeunes, chantiers jeunes..)
- Soutenir l'orientation, l'emploi et la formation
- Favoriser l'accès au logement (soutien financier aux bailleurs sociaux)

Actions en matière d'emploi et de création d'activités

- ARCHE Agglo partenaire du Service Public de l'Emploi
- Faciliter la mise en relation entre les entreprises et les demandeurs d'emploi, à travers des actions innovantes (« un job en local », « pilote ton job », « du stade vers l'emploi », « rallye des entreprises », job et culture, organisation forum de l'emploi..)
- Faciliter la mobilité des jeunes avec un partenariat avec Mobilités 07/26/Veiller à l'inclusion des personnes éloignées de l'emploi

Adhésion au dispositif Envie d'R (régional) , une initiative ambitieuse et innovante permettant d'accompagner l'innovation et la vitalité dans les territoires ruraux autour de

- La création et reprise d'activités en milieu rural (commerces..),
- De nouvelles activités en lien avec les transitions..
- Veiller à une bonne couverture en terme de services (services de santé pour les habitants..)

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

La diversité et la solidarité comme ciments

Les actions de demain :

Favoriser la participation citoyenne à travers le Conseil de Développement

- Le CODEV conduira ses travaux sur saisine d'ARCHE Agglo ou par auto-saisine sur des sujets que les membres pensent être à enjeux pour le territoire et refléter une attente de la population.
- Le projet de territoire a fait l'objet d'une **saisine du CODEV** afin qu'il puisse donner un avis sur ses objectifs, ses orientations et sa gouvernance.

Créer des liens entre le monde de l'entreprise et les jeunes du territoire

L'ENTREPRISE PARLE AUX jeunes

- En complément du **forum des métiers et de la formation** réalisé tous les ans, il s'agit de proposer différents outils permanents facilitant l'insertion professionnelle et l'accès à l'emploi.
- Réalisation de **capsules vidéo sur les métiers attractifs**, dans la **conception de parcours de découverte en entreprises pour les jeunes**, par la **mise en place d'interventions de représentants des acteurs économiques dans les établissements scolaires**, …

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

La diversité et la solidarité comme ciments

Les actions de demain :

Déployer une politique d'habitat à destination des publics aux besoins spécifiques visant en particulier

- La poursuite du soutien à la création de logements sociaux (aide aux bailleurs)
- Favoriser des formes d'habitat adaptés aux séniors, jeunes et personnes en situation de handicap
- les gens du voyage, (aire des gens du voyage (côté Drôme)
- les saisonniers, (appui à la recherche de solutions)

Accompagner le bien vieillir par une politique globale d'accompagnement du vieillissement et du handicap par le biais d'une nouvelle compétence statutaire :

- la coordination (des acteurs, des animations..)
- le soutien technique et financier des actions en direction des personnes âgées et des personnes en situation de handicap

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

La diversité et la solidarité comme ciments

Charges financières 2023/2032 (fonctionnement annuel & investissement sur la période)

	Exploitation	Investissement
La diversité et la solidarité comme ciments		
C20 : créer des liens entre le monde de l'entreprise et les jeunes du territoire	67 k€	
C21 : déployer une politique d'habitat à destination des publics spécifiques	45 k€	1 054 k€
C22 : favoriser la participation citoyenne à travers le conseil de développement	29 k€	
TOTAL ORIENTATION N°4	**141 k€**	**1 054 k€**

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Le bien vivre et le sentiment d'appartenance partagés

Intentions générales :

La notion de « parcours de vie » constituera un principe des politiques sociales, culturelles et de loisirs afin que les habitants de toute génération puissent trouver des réponses adaptées à leurs besoin (habitat, logement, services aux familles et aux personnes, mobilité). Pour ce faire, l'accès à l'information sur les services sera amélioré

1. L'**accès aux services de santé sera garanti et diversifié** (accessibilité et proximité) et les collectivités veilleront à la cohérence des initiatives et à l'équité d'accès aux services à l'échelle de l'ensemble du territoire
2. L'**accès au logement pour toutes les générations et toutes les conditions de vie sera facilité** grâce à des politiques garantissant la diversité des types de logements (y compris logement social) et des formes d'habitat, l'investissement dans les centres villes et centres bourgs, la prise en compte du handicap,…
3. Les **services du bien vivre sont et resteront un marqueur du territoire** :
   - La couverture des besoins pour les familles, la petite enfance et l'enfance en particulier sera diversifiée afin de garantir la satisfaction des différents types de besoins (garde, loisirs, parentalité,…)
   - La coopération et la complémentarité des acteurs sociaux seront renforcées par des lieux d'échanges pluridisciplinaires et l'animation des réseaux d'acteurs
   - L'accessibilité aux services pour tous sera améliorée par une meilleure information, l'existence de services de mobilité nouveaux et le développement de services ressources accessibles depuis toutes les communes du territoire

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Le bien vivre et le sentiment d'appartenance partagés

Intentions générales :

4. L'**attractivité du territoire pour la jeunesse sera améliorée**, notamment par des actions spécifiques les concernant (mobilité, insertion professionnelle et formation, engagement bénévole, participation citoyenne,…) ; une attention particulière sera portée aux actions permettant d'aller vers les jeunes
5. Le **vieillissement inéluctable de la population sera anticipé** par la mise en place de services permettant le maintien à domicile, des formes d'habitat et de logement adaptées
6. L'**action culturelle contribuera au renforcement du sentiment d'appartenance au territoire**. Elle veillera à s'articuler avec les territoires voisins et avec les autres politiques publiques (tourisme, développement social, action économique,…) et à faire vivre le territoire dans sa globalité et à l'échelle de chaque bassin de vie
7. Le **bien vivre** étant un marqueur du territoire, il **sera mesuré régulièrement** en portant une attention particulière sur l'accessibilité des services, la participation et la satisfaction des usagers, la perception de la qualité de vie sur le territoire

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Le bien vivre et le sentiment d'appartenance partagés

Que faisons nous aujourd'hui ?

Gérer des Crèches et Relais Petite Enfance

ARCHE Agglo propose aux familles de l'ensemble du territoire une offre de proximité pour l'accueil de jeunes enfants.

- Un accueil individuel, 4 Relais petite Enfance accompagnent l'ensemble des 348 assistants maternels de notre territoire.
- Un accueil collectif avec 237 places réparties sur 11 crèches en régie (gestion directe par ARCHE Agglo), et 2 établissements en gestion associative (soutenu financièrement par ARCHE Agglo.

Mener une politique culturelle volontariste, trois axes stratégiques :

- l'Education aux Arts et à la Culture (EAC),
- l'enseignement musical
- lecture publique.

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Le bien vivre et le sentiment d'appartenance partagés

Les actions de demain :

- **Créer, animer et coordonner un projet de Lecture publique à l'échelle du territoire**

- construction d'une médiathèque intercommunale sur 3 sites (Tournon, Saint-Donat et Saint-Félicien) a permis la finalisation d'un préprogramme qui identifie les sites, les concepts des 3 structures, les besoins en ressources humaines et matérielles ainsi que les espaces et les moyens des actions culturelles à déployer sur chaque site.
- l'animation et la coordination d'un réseau de Lecture Publique (32 bibliothèques communales) et le développement de services et d'actions culturelles de proximité.

- **ARCHE Agglo, un territoire 100% Education Artistique et Culturelle (EAC)**

Fort de ces expériences, il s'agit maintenant d'aller plus loin dans la diversification des publics visés par l'Education aux Arts et à la Culture notamment par :

- la mise en place d'un cursus culturel à destination des enfants de moins de 3 ans dans les structures d'accueil collectif et les relais parents enfants,
- la mise en place d'une programmation grand public déployée sur l'ensemble du territoire.

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Le bien vivre et le sentiment d'appartenance partagés

Les actions de demain :

- Animer et coordonner un **réseau d'acteurs de la parentalité** pour répondre à l'évolution de la place de l'enfant dans la société et aux nouveaux équilibres à trouver pour les parents entre vie familiale et professionnelle

- Adapter **l'offre d'enseignement musical** aux nouvelles pratiques et aux attentes du public

- Mettre à niveau l'offre **d'accueil de loisirs** lorsque cela s'avère nécessaire sur chacun des bassins de vie

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

Le bien vivre et le sentiment d'appartenance partagés

Charges financières 2023/2032 (fonctionnement annuel & investissement sur la période)

	Exploitation	Investissement
Le bien vivre et le sentiment d'appartenance partagé		
C23 : créer, animer et coordonner un projet de lecture publique territorial	552 k€	11 420 k€
C 24 : accompagner le bien veillir	249 k€	
C 25 : adapter l'offre d'enseignement musical aux nouvelle spratqiues et aux attentes du public	1 080 k€	
C26 : ARCHE Agglo, un territoire 100 % EAC	300 k€	
C27 : mettre à niveau l'offre d'accueil de loisirs	1 040 k€	3 221 k€
C28 : animer un réseau d'acteurs de la parentalité	45 k€	
TOTAL ORIENTATION N°5	**3 266 k€**	**14 641 k€**

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

La maquette financière globale

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

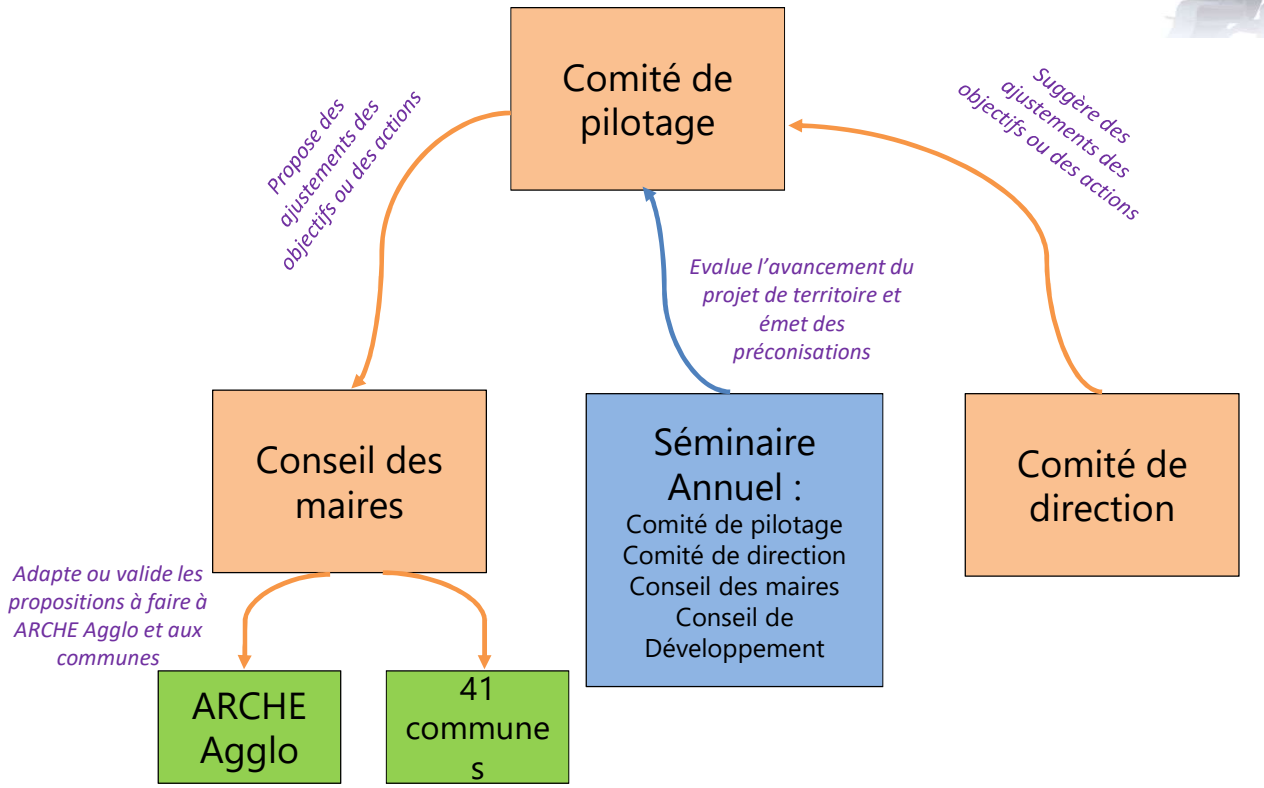
Charges financières 2023/2032 (fonctionnement annuel & investissement sur la période)

	Exploitation	Investissement
Des équipements et des services à proximité ou accessibles		
TOTAL ORIENTATION N°1	**1 908 k€**	**6 889 k€**
Des pratiques et des politiques écologiques pour économiser les ressources du territoire		
TOTAL ORIENTATION N°2	**3 137 k€**	**39 636 k€**
Un territoire qui ose et qui innove		
TOTAL ORIENTATION N°3	**501 k€**	**4 680 k€**
La diversité et la solidarité comme ciments		
TOTAL ORIENTATION N°4	**141 k€**	**1 054 k€**
Le bien vivre et le sentiment d'appartenance partagé		
TOTAL ORIENTATION N°5	**3 266 k€**	**14 641 k€**
TOTAL	**8 953 k€**	**66 900 k€**

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

La gouvernance

Envoyé en préfecture le 11/07/2023
Reçu en préfecture le 11/07/2023
Publié le
ID : 007-200073096-20230705-DELIB_2023_412-DE

Projet de territoire HORIZON - Imaginer et concevoir demain

La gouvernance du projet de territoire